IN VIA Akademie
im Meinwerk-Institut

Systemisches Management (Berufsbegleitende Weiterbildung)

6 Lehrgangsabschnitte á 28 UE mit abschließendem Kolloquium und Zertifikat

Soziale Einrichtungen und Unternehmen sind konfrontiert mit zunehmender Komplexität und Dynamik in fachlichen, sozialpolitischen und finanziellen Fragen. In diesem Spannungsfeld ist Leitungsverantwortung anspruchsvoll, vielfältig und mit diversen Risiken verbunden.

Es braucht einen geschulten, geschärften und selbstkritischen Blick nach innen und nach außen, um die Einrichtung oder das Unternehmen im Markt der sozialen Dienstleistungen wettbewerbsfähig zu halten und zu steuern. Gut ausgebildete Reflexionsfähigkeit erhöht die Chance, Leitungsverantwortung und Handlungskompetenz im bestmöglichen Verhältnis zueinander zu bringen.

Im Prozess der Beobachtung, der Informationsverarbeitung und der Anpassung sowie Weiterentwicklung der Angebotsstruktur haben Leitungskräfte die zentrale Funktion:
Sie verantworten die Planung, die Steuerung, die Organisation, den Personaleinsatz und die Kontrolle dieses reflexiven Prozesses zur Existenzerhaltung der Einrichtung oder des Unternehmens. Für diese Aufgabe sind fachliche Kompetenzen und Instrumente erforderlich, die die betriebliche Reflexion strukturieren, zielführend steuern und den Ressourceneinsatz effizient gestalten.

In dieser Weiterbildung:

- werden Ihnen organisationstheoretische Modelle als Reflexionsfolien vermittelt, die Sie anhand von Checklisten, Fragebögen und Aufgabenstellungen auf die Arbeit in der eigenen Einrichtung beziehen;
- setzen Sie sich mit den äußeren und inneren Anforderungen Ihrer Organisation auseinander und überprüfen die vorhandenen Strukturen innerhalb Ihres Verantwortungsbereichs darauf, ob sie darauf angemessen eingerichtet sind; (außen: Markt, Produkt, Kunden – innen: Prozesse, Ressourcen,...);
- lernen Sie Führungsinstrumente für die zentralen Managementfunktionen (Planung, Organisation, Personaleinsatz, Führung, Kontrolle) kennen und erproben deren Anwendung in praktischen Übungen;
- erhalten Sie einen fundierten Einblick in die Betriebswirtschaft und deren Methoden (z. B. Aufstellung von Kalkulationen und deren Bewertung, Hinweise zum Umsetzen von Plänen in Planungen);
- erarbeiten Sie ein Konzept für Ihr Selbstmanagement, das Ihre beruflichen und privaten Aufgaben, Ihr Zeitbudget und Ihre Entwicklungsvorhaben berücksichtigt und zur planvollen Umsetzung führt;
- erlernen und erproben Sie Instrumente und kreative Gesprächstechniken, die Sie zur besseren und effektiveren Leitung und Moderation von Besprechungen und zum erfolgreichen Führen von Mitarbeitergesprächen befähigen;
- lernen Sie die Grundlagen eines wirkungsvollen Krisenmanagements kennen und entwickeln Strategien für die Krisenprävention und Krisenbewältigung in Ihrem Verantwortungsbereich;
- erhalten Sie eine grundlegende Einführung in Konfliktmanagement, erproben verschiedene Modelle der Konfliktbehandlung, analysieren Konfliktpotenziale und entwickeln Strategien für die Mobbingprophylaxe in Ihrem Verantwortungsbereich.

Sie lernen in einer Gruppe mit Menschen, die sich ähnlichen Rollenanforderungen gegenüber sehen. In dieser Gruppe bereiten Sie die Lerninhalte für Ihren Alltag vor, überprüfen die Resultate und unterstützen sich gegenseitig.

Sie erreichen/erhalten für sich:

- Leitlinien rationalen Führungshandelns und erprobte Instrumente für die wichtigsten Führungsaufgaben,
- das Reflektieren Ihrer Haltung und Ihrer Strategien auf der Basis gesicherten Managementwissens und Lösungen und Handlungsschritte für Ihre konkret anstehenden Aufgaben,

- Begleitung durch die Fachreferentin beim Transfer des erworbenen Wissens in den beruflichen Alltag während der Weiterbildungsabschnitte,
- gegenseitige Unterstützung und offenes Feedback in einer Gruppe, in der aufgrund ähnlicher Ziele/Anforderungen und klarer Leitung Vertrauen wachsen kann.

Lehrgangsabschnitte Termine	Themenschwerpunkte	UE	Lehrgangs-gebühr *
23.09. – 26.09.2010	• Führung in sozialen Organisationen	28	525,00 EUR
02.12. – 05.12.2010	• Betriebswirtschaftliches Orientierungswissen in Leitungsfunktionen	28	370,00 EUR
17.03. – 20.03.2011	• Rationeller Umgang mit (eigenen) Ressourcen	28	370,00 EUR
14.07. – 17.07.2011	• Besprechungen als Steuerungsinstrument	28	370,00 EUR
22.09. – 25.09.2011	• Projektmanagement	28	370,00 EUR
10.11. – 13.11.2011	• Krisen- und Konfliktmanagement	28	525,00 EUR
22.03. – 24.03.2012	• Kolloquium		410,00 EUR
	•		

* Die Lehrgangsgebühr für alle 7 Abschnitte beträgt 2.940,00 EUR, und umfasst: Seminargebühr, Mittagessen und Pausenkaffee.

Auf Wunsch kann Übernachtung mit Frühstück und Abendessen gebucht werden. Die Kosten hierfür betragen in 2010 57,60 EUR, in 2011: 60,10 EUR pro Übernachtung

Arbeitsformen
Der Wechsel von Plenum, Kleingruppen- und Einzelarbeit bestimmt die Arbeitsweise der Weiterbildung, wobei sich Theoriearbeit und Praxisreflexion ergänzen. Ausgewählte Instrumentarien, Übungen und Methoden ermöglichen ein nachhaltiges und praxisnahes Lernen.

Lehrgangsstruktur
Die Gesamtmaßnahme umfasst 224 Unterrichtsstunden (á 45 Min.). Die Lehrgangsabschnitte finden jeweils donnerstags bis sonntags statt. Die Lehrgangsabschnitte 1 / 1+2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 sind auch einzeln belegbar. Die TeilnehmerInnen der Gesamtmaßnahme erstellen eine Projektarbeit, die die Grundlage des Abschlusskolloquiums bildet und erwerben ein Zertifikat in dem das Weiterbildungskonzept detailliert beschrieben ist.

Leitung
Andrea Bürger, Diplom-Pädagogin

Referenten
Eva Rosenauer, Diplom-Sozialpädagogin, Supervisorin DGSv, Diplom-Gesundheitswissenschaftlerin
Dirk Schleef, Dipl. Soziologe, Dipl. Volkswirt

Zielgruppe
MitarbeiterInnen, die in verantwortlichen Positionen sozialer und gesundheitspflegerischer Einrichtungen tätig sind, bzw. sich darauf vorbereiten wollen.

Anmeldung bitte schriftlich/Fax/E-Mail an die
IN VIA Akademie
im Meinwerk-Institut
Giersmauer 35
33098 Paderborn
Ansprechpartnerin: Sabine Frey
Tel.: 05251 2908-39, Fax: 05251 2908-29
E-Mail: info@meinwerk.de

IN VIA Akademie
im Meinwerk-Institut

Anmeldebogen

Berufsbegleitende Weiterbildung
Systemisches Management
Beginn 23. bis 26.09.2010, S 414/10/1FM

Name _____

Privatanschrift _____

Dienstadresse _____

_____

Tel. privat _____ Tel. dienstlich _____

E-Mail _____ geb. am _____

Berufsausbildung _____

Berufliche Funktion _____

❒ 1. Lehrgangsabschnitt
Führung in sozialen Organisationen

❒ 2. Lehrgangsabschnitt
Betriebswirtschaftliches Orientierungswissen in Leitungsfunktionen

❒ 3. Lehrgangsabschnitt
Rationeller Umgang mit (eigenen) Ressourcen

❒ 4. Lehrgangsabschnitt
Besprechungen als Steuerungsinstrument

❒ 5. Lehrgangsabschnitt
Projektmanagement

❒ 6. Lehrgangsabschnitt
Krisen- und Konfliktmanagement

❒ 7. Lehrgangsabschnitt
Abschlusskolloquium

Rechnung und Unterlagen an: Dienstadresse ❒ Privatadresse ❒

Ich buche zusätzlich Abendessen, Übernachtung und Frühstück ❒ ja ❒nein

Rechnung an: Dienstadresse ❒ Privatadresse ❒

_____ _____
Datum Unterschrift

Teilnahme-Informationen

Informationsblätter
Zu den einzelnen Seminaren erstellen wir Informationsblätter, die über Ziele und Inhalte informieren. Diese können Sie telefonisch (Tel. 05251 2908-37/-38/-39) oder per E-Mail unter info@meinwerk.de anfordern.

Anmeldeverfahren
Eine verbindliche Anmeldung bedarf der Schriftform. Bitte melden sie sich per Fax, per E-Mail, per Brief oder über unsere Homepage www.meinwerk.de an. Kurzfristige Anmeldungen sind nach telefonischer Rücksprache möglich.

Seminar-Rücktrittskosten-Versicherung
Über unsere Homepage www.meinwerk.de haben sie die Möglichkeit, eine Seminar-Rücktrittskosten-Versicherung abzuschließen.

Buchung im IN VIA Gäste- und Tagungshaus
Ihre Übernachtung mit Frühstück und Abendessen können Sie im IN VIA Gäste- und Tagungshaus buchen. Die aktuellen Preise finden Sie unter www.meinwerk.de

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Seminargebühr
In der Seminargebühr sind die Seminarkosten, das Mittagessen, der Nachmittagskaffee und die Seminargetränke (Kaffee, Tee, Mineralwasser und Apfelschorle) enthalten. Bei Wegfall von Zuschüssen wird die Seminargebühr entsprechend angepasst. In diesem Fall können Sie bis 14 Tage ab Datum der Bekanntgabe des Wegfalls des Zuschusses von der Anmeldung Abstand nehmen, ohne dass Stornogebühren erhoben werden. Diese Mitteilung muss schriftlich erfolgen.

Zahlungsbedingungen
Die Seminargebühren sind spätestens 30 Tage nach Rechnungsstellung fällig, spätestens jedoch bis 10 Tage vor Seminarbeginn zahlbar.

Stornogebühren
Rücktrittsrecht für TeilnehmerInnen bis 3 Wochen vor Seminar- bzw. Lehrgangsbeginn ohne Stornogebühren. Bei Rücktritt von weniger als 3 Wochen berechnen wir 30% der Seminargebühr als Stornogebühr. Bei Abmeldung innerhalb einer Woche vor Seminarbeginn berechnen wir 80% Stornogebühr. Bei Seminarreihen mit mehreren Abschnitten ist nach Besuch des ersten Abschnitts 100% Ausfallgebühr zu bezahlen.

Nicht in Anspruch genommene Leistungen
Für nicht in Anspruch genommene Leistungen erfolgt keine Erstattung.

Absage von Seminaren durch die IN VIA Akademie
Die IN VIA Akademie behält sich das Recht vor, aus wichtigen Gründen Seminare abzusagen. Bereits entrichtete Seminargebühren werden erstattet.

Teilnahmebescheinigungen
Nach erfolgtem Seminarbesuch wird eine Teilnahmebescheinigung ausgestellt. Bei ausstehenden Zahlungen behalten wir uns die Zurückbehaltung vor.

Copyright
Die in der IN VIA Akademie den Teilnehmenden zur Verfügung gestellten Seminarunterlagen dürfen ohne schriftliche Genehmigung nicht vervielfältigt, nachgedruckt, übersetzt oder an Dritte weitergegeben werden. Im Übrigen gilt das Urheberrecht.

Datenschutz
Ihre seminarbezogenen Daten werden elektronisch gespeichert und zum Zweck der Seminarabwicklung be- und verarbeitet. Wir setzen ihr Einverständnis voraus und verpflichten uns, die gespeicherten Daten nach den Bestimmungen des KDO: Anordnung über den kirchlichen Datenschutz zu behandeln.

Paderborn, im Juni 2009

IN VIA Akademie im Meinwerk-Institut, Giersmauer 35, 33098 Paderborn - Telefon 05251 2908-0 Telefax 05251 2908-68, E-Mail info@meinwerk.de
Träger: IN VIA Katholischer Verband für Mädchen- und Frauensozialarbeit – Deutschland e. V., Freiburg i. Br. - Fachverband im Deutschen Caritasverband